

produktionslyftet

Företagsexempel från 091130

Lean hos Eepab inkluderar både kunder och leverantörer

Eskilstuna Elektronikpartner AB har en modell som vilar på ett antal värderingar, varifrån de bygger framtiden nära sina medarbetare, kunder, leverantörer och omgivande samhälle. Övergripande består värderingarna av kunskap, tydlighet och engagemang. Snart avslutas de som Produktionslyftsföretag, men det märks att de kommit långt – men så tjuvstartade de också med Lean redan för drygt tre år sedan!

Eskilstuna Elektronikpartner AB – Eepab – är ett tekniskt innovativt elektronikföretag som kontinuerligt utvecklats sedan starten 1991. De arbetar med elektronikutveckling och elektronikproduktion, där produktionsanpassningen redan på konstruktionsstadiet är en del av den röda tråden. Eepab arbetar med teknikval och totalkostnad över hela livscykeln, från idé till färdig produkt. Branscher de arbetar med är bland annat automotive, energi, medicin och mekatronik.

– Jag tror vinnarna i framtiden är de företag som har bäst kontroll över sin operativa verksamhet, säger Mikael Joki, företagets VD och ägare. De som är mest dynamiska och flexibla har förutsättningar att se bortom nästa kvartalsrapport.

Ett flertal nomineringar och certifieringar för långsiktiga miljö- och kvalitetsarbeten har stärkt dem genom åren. De inledde egentligen sin Lean-resa redan 2006, men det var först hösten 2008 de kom med i Produktionslyftet – och då var det inte bara en dans på röda rosor. En Lean-genomgång när de kom med i Produktionslyftet visade på viss oordning och bristande arbetsplatsstandard, långa ställtider och tidsödande materialtransporter inom lokalerna. De lade helt enkelt för mycket resurser på saker som inte tillförde kunden något värde.

Samverkan runt utveckling av innovativa produkter och tjänster är avgörande för svensk tillverkande industri. Företagsinterna processförbättringar i kombination med extern samsyn bäddar för en fortsatt hållbar utveckling. Detta var des insikter som Eepab lyfte fram som anledningarna till sin Lean-satsning.

Eepab fortsatte envetet sitt Lean-arbete, och trots att det är långsiktigt kunde de efter ett år som Produktionslyfts-

företag utläsa flera positiva effekter i verksamheten: Ökad omsättning på mindre yta, ökad omsättning per anställd, bättre lönsamhet samt mer delaktig och frisk personal var några av dessa effekter. I Lean-arbetet ingår även övergripande tankar kring energioptimering och miljöhänsyn.

– Arbetsplatsen ska vara trivsamt, trygg och säker för medarbetarna, menar Mikael Joki. Samma sak gäller givetvis för miljön som helhet.

Samtidigt värnar de om enkelhet i allt de gör – det ska vara lätt att göra rätt. På så sätt når de produktionseffektivitet i varje enskild process, något som reducerar tidsåtgång, kostnader och miljöbelastning.

Kundanpassad elektronik som en produkt ur kostnadseffektiva projekt är Eepabs styrka. Deras långtgående samarbete med Mälardalens högskola inom allt från examensjobb till djupgående erfarenhetsutbyte är ett sätt att säkra kompetensen och fylla upp energinivån i företaget. Effekter de vill uppnå är en ökad produktivitet på samma yta och med samma resurser, gladare personal med ökad samsyn och i slutändan bättre lönsamhet.

– Vi genomför fortlöpande utbildningar för hela personalen som motsvarar våra kunders krav och förväntningar samt för att hålla en hög kompetensnivå inom företaget, säger Mikael.



Bilden ovan visar Mikael Joki, ägare till och VD för Eskilstuna Elektronikpartner AB, Eepab.

”Jag tror vinnarna i framtiden är de företag som har bäst kontroll över sin operativa verksamhet. De som är mest dynamiska och flexibla har förutsättningar att se bortom nästa kvartalsrapport”

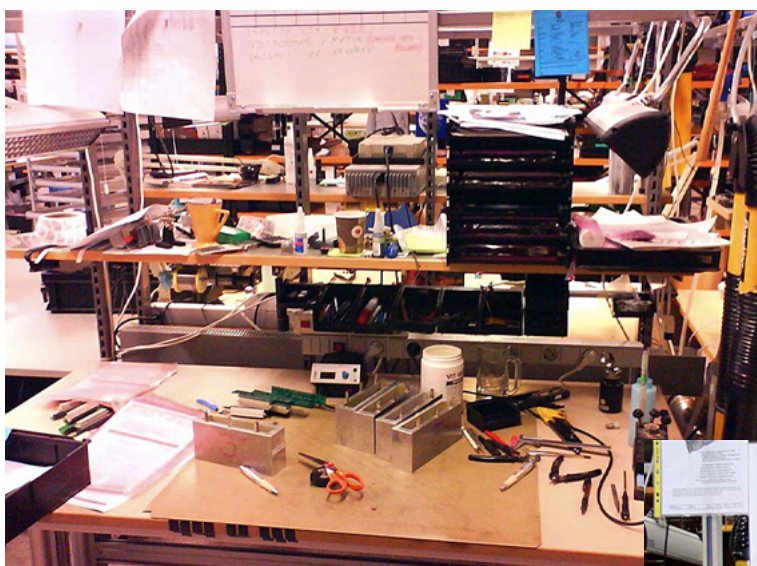
091130

Deras förhoppning är att satsningen på och passionen för Lean och produktion även ska trigga deras omgivning. De menar att fler teknik- och kvalitetskvitton av världsklass i hela värdekedjan stärker både dem själva, deras kunder och leverantörer.

– Vi ser rätt kvalitet som en förutsättning för att bli en accepterad aktör på marknaden. Därför är vi ytterst måna om att våra leverantörer lever och lär nära oss. Våra leverantörers bidrag till helheten ska underlätta för alla parter.

Eepab fortsätter att investera i sin framtid, även efter sin tid som Produktionslyfts företag. Bland annat har de sju sju år genomarbetade utvecklingsprojekt inom design, robotik och personal – allt med syfte att stärka företaget, sina kunder och leverantörer.

– Vår produktionssatsning grundar sig i en framtidstro och viljan att utvecklas, avslutar Mikael Joki. Alla kan bidra till en tryggare tillvaro genom sunda mål och långsiktig tillväxt. Vi tror på framtiden!



Ovan ses några exempel på synbara förändringar på företaget efter deras Lean-satsning. Till vänster en ”före”-bild av ett aktionsområde och bilden bredvid visar en ”efter”-bild av samma område.

swerea|IVF



CHALMERS

Finansiärer



KKstiftelsen



Intressenter



Läs mer om Produktionslyfts verksamhet och aktiviteter på www.produnktionslyftet.se